



**ФГБОУ ВО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»**

**ПРИНЯТО**  
Решением Ученого совета  
факультета СКСиТ  
Протокол №2 от 16.10.2016г.

УТВЕРЖДАЮ  
Зам.декана по учебной и  
воспитательной работе  
факультета СКСиТ, доцент  
 В.С. Варивода  
«19 октября 2016 г.

**ПРОГРАММА**

**стратегического развития и повышения  
конкурентоспособности кафедры иностранных языков  
факультета социально-культурного сервиса и туризма  
ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный  
университет»  
на период 2016 – 2025 годы**



**Ставрополь, 2016 г.**



**ФГБОУ ВО «Ставропольский  
государственный аграрный университет»**

**Содержание**

1.	Итоги пятилетия и предстоящие вызовы	3
2.	SWOT -анализ	5
3.	Наша миссия, ценности и эксклюзивность	6
4.	Достойное образование – путь к успешной карьере	8
5.	Сильная наука – сильная кафедра иностранных языков	9
6.	Развитие кадрового потенциала кафедры иностранных языков	10
7.	Образование без границ (международное признание)	11
8.	Финансово-экономическая устойчивость кафедры иностранных языков	11
9.	Развитие материально-технической базы кафедры иностранных языков	11
10.	Ожидаемые результаты кафедры иностранных языков	12



## ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

### 1. Итоги пятилетия и предстоящие вызовы

Профессорско-преподавательский состав кафедры иностранных языков насчитывает 7 человек, среди которых имеют ученую степень и звание 72%. Средний возраст коллектива – 42 года. В настоящее время кадровый состав кафедры иностранных языков представлен как опытными, так и начинающими преподавателями, среди которых 2 доцента, 5 кандидатов наук; 3 старших преподавателя, 2 преподавателя и 2 сотрудника учебно-вспомогательного персонала.

За 2012-2016 гг. повышение квалификации прошли 100% преподавателей в ведущих российских и мировых образовательных центрах (Великобритания, Голландия, Италия и др.). За последние три года сотрудниками факультета были защищены 2 кандидатских диссертаций.

Сотрудники кафедры иностранных языков в 2012-2016 гг. приняли участие в работе 85 конференций различного уровня. По результатам научных исследований ППС в 2012-2016 гг. издано 4 монографии, 29 статей в журналах из перечня ВАК, журналах, индексируемых в базах данных Scopus и Web of Science – 14 статей, в зарубежных изданиях 27 статей. Средний индекс Хирша в РИНЦ – 15,2 единицы. Для учебно-методического сопровождения образовательного процесса сотрудниками кафедры иностранных языков в 2012-2016 гг. были разработаны и изданы 42 учебно-методических пособия, получены 7 свидетельств на электронное УМК.

Под руководством профессорско-преподавательского состава кафедры иностранных языков 97% студентов вовлечены в деятельность студенческих научных кружков и обществ, в 2012-2016 гг. студентами получено 8 дипломов различного уровня за научные достижения и разработки.

Ежегодно кафедра иностранных языков совместно с другими кафедрами факультета социально-культурного сервиса и туризма проводит международную научно-практическую конференцию «Устойчивое развитие туристского рынка»: международная практика и опыт России». Ее участниками стали свыше 1500 ученых, в том числе из Италии, Сербии, Венгрии, Литвы, Республики Чехии и Польши.

Кафедра иностранных языков обеспечивает преподавание дисциплин «Иностранный язык» (английский, немецкий), «Деловой иностранный язык», «Профессиональный иностранный язык», «Технический иностранный язык» на факультетах очного и заочного отделений университета по 34 направлениям специалитета, бакалавриата и магистратуры.

На кафедре иностранных языков проводятся занятия по русскому языку как иностранному для студентов из Германии, Чешской Республики, Италии, обучающихся по программам Erasmus Mundus, Logo, APOLLO, DBV, а также в рамках сотрудничества с ведущими университетами Европы и Азии. Преподаватели кафедры иностранных языков предлагают студентам ряда факультетов интересные вариативные курсы – «Деловой английский язык»,



## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

«Презентация профильных текстов на иностранном языке», «Перевод профессиональной литературы» и др., которые углубляют знание иностранного языка, способствуют формированию коммуникативной компетенции и межпредметных связей. Основными научными направлениями кафедры иностранных языков являются: актуальность обучения студентов речевой деятельности в сфере делового и профессионального общения, технология формирования профессионально-речевой культуры, личностно-компетентный подход в обучении иностранным языкам.

Преподаватели кафедры иностранных языков постоянно повышают свой профессиональный уровень и проходят стажировки за рубежом: Н.Я. Козловская – в Лондоне (Twin School, Великобритания), О.И. Филимонов – в Женеве (HES, Швейцария), О.А. Чуднова – в Хершинге (Германия). А.И.Чепурная стала стипендиатом Германской службы академических обменов (DAAD) и прошла курс повышения квалификации Internationale Kölner Sommersprachkurse в Германии на базе Кёльнского университета с получением сертификата European Credit Transfer System (ECTS) Bescheinigung, Е.Б. Зорина выиграла грант программы Эразмус Мундус и провела курс лекций Русский как иностранный для магистров и преподавателей Университета Удине, Италия.

Сотрудники кафедры иностранных языков по приглашению Министерства образования СК участвуют в качестве экспертов в проверке результатов ЕГЭ и являются экспертами во Всероссийской олимпиаде школьников.

Кафедрой иностранных языков реализуются программы языковой подготовки студентов для прохождения фермерской практики в Германии, в рамках сотрудничества с организациями «APOLLO», «LOGO» и «Крестьянский Фермерский Союз». После прохождения практики студенты получают гранты на обучение в школах фермеров в Хершинге и Гренау, Германия и нахождение дипломной и последипломной практик.

Преподаватели кафедры иностранных языков регулярно участвуют в международных, зарубежных научно-практических конференциях, публикуют статьи журналах, входящих в перечень ВАК РФ, в базы цитирования Scopus и WoS.

Сотрудниками кафедры иностранных языков выполняются переводы для всех структурных подразделений университета, в том числе в рамках участия университета в мероприятиях Европейского фонда оценки качества (EFQM), реализации международной программы MBA в области агробизнеса, проекта GreenMa и гранта программы Tempus IV.

В настоящее время кадровый состав кафедры иностранных языков представлен как опытными, так и начинающими преподавателями, среди которых 2 доцента, 5 кандидатов наук; 3 старших преподавателя, 2 преподавателя и 2 сотрудника учебно-вспомогательного персонала.



## ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

Учебно-лабораторный комплекс кафедры иностранных языков, оснащенный новейшим мультимедийным оборудованием, позволяет применять индивидуально-авторские и инновационные методы преподавания иностранных языков. Использование интернет-ресурсов, электронных обучающих программ, таких как E-learning, компьютерных словарей и энциклопедий Encyclopaedia Britannica, и др., является основным средством для реализации данных образовательных целей.

С 2013 г. действует учебный центр «Языковой форум», на базе которого преподаватели кафедры иностранных языков обучают студентов, специалистов предприятий и организаций, жителей Ставропольского края иностранным языкам, а также осуществляют подготовку к сдаче международных экзаменов IELTS, TOEFL (в 2013-2016 гг. обучение прошли более 500 чел.).

В 2015 г. на базе Ставропольского ГАУ открыт Сертифицированный центр тестирования на знание английского языка в соответствии с требованиями международного экзамена TOEFL®, который сегодня является единственным в СКФО. Для повышения качества языковой подготовки в 2016г. был введен в эксплуатацию новый лингафонный кабинет «Норд».

Высокий профессионализм коллектива подтверждают имеющиеся грамоты, а также различные знаки признания научного и общественно-профессионального сообщества.

Кроме этого, в «арсенале» преподавателей кафедры иностранных языков имеются сертификаты Британского совета, теста DAF по немецкому языку, Teacher Knowledge Test (Кембриджская квалификация преподавателей) и другие, что является основой для эффективной организации учебного процесса, в результате которого студенты нашего вуза успешно сдают международные экзамены, участвуют в различных программах мобильности, таких как Erasmus Mundus, Logo, Apollo и др. в рамках сотрудничества с вузами Западной и Восточной Европы.

### **2. SWOT - анализ**

#### **Сильные стороны:**

- коллектив кафедры иностранных языков – опытные сотрудники (средний возраст – 42 года), имеющие достаточный багаж знаний для реализации и совершенствования, поставленных перед кафедрой иностранных языков целей в дальнейшем профессиональном развитии;
- передача сформированных методов и умений в преподавании молодым сотрудникам для продвижения и внедрения общекультурных коммуникаций в образовательной деятельности;
- интеграционное участие в междисциплинарных исследованиях (на стыке наук гуманитарного цикла);



## ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

- значимость кафедры иностранных языков в процессе интернационализации учебно-научной деятельности университета как с точки зрения улучшения знаний иностранных языков у студентов и сотрудников, так и с точки зрения переводческого сопровождения международных проектов, перевода имиджевых материалов СтГАУ.

### **Слабые стороны:**

- средний уровень остроты сотрудников;
- слабая вовлеченность в научные проекты университета в силу гуманитарной направленности исследований сотрудников кафедры иностранных языков;

### **• Благоприятные возможности:**

- использование международного опыта для совершенствования учебной и научной деятельности;
- привлечение дополнительных финансовых средств в университет с помощью курсов иностранных языков и организации тестирования;

### **Угрозы**

- растущее расслоение экономического, социального, культурного, инфраструктурного уровней развития территорий России – увеличение разрыва между столицей, мегаполисами, с одной стороны, и сырьедобывающими, аграрными регионами, с другой стороны;

- демографическая динамика, которая ведет к изменению структуры возрастных групп в обществе, к уменьшению доли групп потребителей ВО и их ожиданий (демографический прогноз указывает на сокращение численности выпускников общеобразовательных школ, резко диссонирующее с количеством мест в вузах);

- снижение качества общего (школьного) образования – вузы вынуждены заниматься «продолжением школьного образования», что оказывает негативное влияние на качество ВО;

- стремительное ускорение технологического развития значительно приводит к отчетливой структурной диспропорции набора специальностей и направлений подготовки по отношению к потребностям реального и прогнозируемого рынка труда.

### **3. Наша миссия, ценность и эксклюзивность**

**Миссия** кафедры иностранных языков – расширить границы знания и обучения, обеспечить подготовку выпускников-профессионалов, усилить языковую компетенцию студентов и сотрудников.

**Ценности** кафедры иностранных языков: **Качество. Этика. Профессионализм. Креатив.**

**Качество** для нас обозначает предоставление нашим потребителям услуг, которые отвечают или превышают их ожидания. Работа над совершенствованием качества услуг – это основная задача каждого из наших сотрудников.

В нашей работе мы придерживаемся **высоких этических стандартов**. Мы уважаем наших потребителей, партнеров и сотрудников как уникальных личностей с индивидуальными потребностями и стремлениями.



## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

Мы стремимся к использованию лучших мировых технологий и новых разработок в области образования и управления персоналом. Мы приветствуем **высокую персональную ответственность** каждого сотрудника. Мы приветствуем открытость и стремимся к повышению уровня коммуникаций и обмена информацией.

Мы – **креативны**, постоянно генерируем новые идеи. Это наш постоянный источник энергии, благодаря которому мы достигаем успеха.

**Видение кафедры иностранных языков:** обучение, развитие и воспитание личности, способной успешно работать в любой стране мира и проявлять свои творческие возможности в условиях многообразия современного общества.

### **Эксклюзивность кафедры иностранных языков:**

-высокий статус получаемого в Университете образования в региональном сообществе и значительное число лояльных потенциальных потребителей;

- интернационализация учебно-научной деятельности через участие в международных проектах и программах и, как результат - складывающийся в мировом образовательном пространстве имидж Университета;

- постоянно совершенствующийся ППС как результат функционирования системы найма и карьерного роста сотрудников, позволяющий Университету обеспечивать стимулы для молодых и энергичных талантов.

### **Факторы критического успеха:**

**Концентрация таланта** – привлечение в Университете талантливых студентов, аспирантов, преподавателей, ученых (интернационализация образования, разработка собственных программ и содействие в участии в региональных и федеральных программах поддержки креативных сотрудников и студентов).

**Разнообразие ресурсов** – диверсификация источников бюджетного и внебюджетного финансирования через коммерциализацию научных исследований, трансфера технологий, расширения ассортимента дополнительных услуг, расширение сферы экспертной и консалтинговой деятельности сотрудников.

**Оптимальное управление** – непрерывное развитие системы управления, которая позволит Университету стратегически применять инновационные и гибкие подходы, принимать своевременные решения, управлять ресурсами без излишней бюрократии (делегирование полномочий и определение степени ответственности, развитые каналы коммуникаций, поддержка лидерства, система вдохновляющей мотивации).



## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

### **4. Достойное образование – путь к успешной карьере**

Наши студенты – это будущая профессиональная элита региона и страны. Они должны быть активно вовлечены в образовательную, научно-производственную, культурную, спортивную деятельность и найти для себя ключевые ниши для самореализации. Университет растит не только профессиональные кадры, но и зрелую ответственную личность.

Для этого необходимо обеспечить направленность образовательного процесса на воспитание гармонично развитой, компетентной, социально активной и креативной личности с гражданским самосознанием, ответственностью, патриотизмом, толерантностью, чувством собственного достоинства, готовностью и умением отстаивать свои права, способной к профессиональному и личностному самосовершенствованию.

Сегодня Университет может предложить лучшие образовательные технологии и материально-техническую базу в Северо-Кавказском регионе по актуальным направлениям подготовки кадров. И здесь необходимо сделать акцент на интенсификацию процессов обучения с использованием современных электронных средств и программного обеспечения, многофункциональных тренажерных и моделирующих систем, последних научных достижений. Реализовать привлекательную для студентов идею получения двойных дипломов с международным участием, проводить поэтапную международную аккредитацию основных образовательных программ. Разработать все учебные курсы и модули на иностранных языках.

Высокая репутация Ставропольского государственного Аграрного Университета в регионе позволяет расширить практику активного использования «университетской площадки» для организации публичных экспертных обсуждений социально-экономических проблем разного уровня, привлекая профессиональное сообщество и широкий круг общественности.

**Содержательная и инфраструктурная модернизация образовательного процесса для подготовки нового поколения востребованных на рынке труда специалистов, обладающих профессиональными и этнокультурными компетенциями, способных реализовать позитивный сценарий социально-экономического развития СКФО.**

#### **Мероприятия:**

- Совершенствование системы подготовки специалистов с учетом приоритетных задач социально-экономического развития СКФО, структуры и потребностей рынка труда и осуществление для этого мониторинга рынка труда совместно с государственной системой занятости населения в СКФО.
- Постоянное обновление основных и дополнительных образовательных программы и учебно-методических комплексов по русскому и иностранным языкам для всех направлений подготовки в соответствии с требованием рынка труда;





## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

- Разработка электронных образовательных ресурсов на иностранном и русском языках;
- Участие в разработке и реализации различных программ международного взаимодействия студентов в вузе;
- Организация специальных программ по поддержке и пропаганде русского языка и российской культуры.

**Интеллектуальное обеспечение деятельности государства и институтов гражданского общества по поддержанию единого социокультурного пространства региона как неотъемлемой части российской цивилизации, формированию российской идентичности и гражданского патриотизма, сохранению культурного наследия Северного Кавказа.**

### **Мероприятия:**

- Разработка и внедрение образовательных программ и методик в области формирования российской идентичности и гражданского патриотизма.
- Создание системы поддержки общественных инициатив в области гражданско-патриотического воспитания (клубы, объединения, студенческий парламентаризм и пр.).

### **5.Сильная наука – сильная кафедра иностранных языков**

Кафедра иностранных языков является значимой частью состава университета, а также **инновационно-образовательного** кластера региона и обеспечивает интеграцию образовательной и научной деятельности в регионе, создание технологической базы для исследований, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансферта технологий в производство и социальную сферу. Будет сформировано новое поколение фундаментально подготовленных специалистов с прочными практическими навыками, способных быстро адаптироваться к изменяющимся экономическим и социально-политическим условиям, готовых взять на себя ответственность за социальные и экономические изменения в СКФО.

**Развитие системы фундаментальных и прикладных исследований по приоритетным направлениям науки, технологии и техники РФ и исследований, ориентированных на задачи модернизации и социально-экономического развития региона**

### **Мероприятия:**

- Расширение географии сотрудничества с ведущими региональными, российскими и зарубежными университетами и научными центрами.
- Развитие системы академической мобильности через институт визит-профессоров, стажировки ученых Университета в ведущих отечественных и зарубежных университетах и научных центрах.
- Создание системы поддержки ученых Университета и активизации научно-исследовательской работы студентов.



## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

- Апробация теоретических положений диссертационных исследований сотрудников кафедры иностранных языков в образовательном процессе на факультетах, закрепленных за кафедрой иностранных языков.

**Совершенствование инфраструктуры кафедры иностранных языков с целью превращения Университета в ведущий региональный центр инновационного развития, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и трансферта технологий.**

### **Мероприятия:**

- Развитие единой инфраструктуры для эффективной коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности.

### **6. Развитие кадрового потенциала**

В стремлении быть совершенным работодателем, Ставропольский государственный аграрный университет приветствует инициативу и личный вклад каждого сотрудника в достижение стратегических целей, **создает равные возможности для профессионального и личного роста.**

### **Мероприятия:**

– Развитие мобильности на международном, национальном, региональном уровнях, привлечение международных кадров, поддержка сетевого взаимодействия с коллегами из зарубежных и российских образовательных и научных учреждений.

– Участие в развитии системы оценки сотрудников Университета в направлении оценки приверженности культуре совершенства (рейтинг сотрудников, рейтинг кафедр, конкурс «Идеальный сотрудник»).

**Развитие кадрового потенциала профессорско-преподавательского состава и менеджмента кафедры иностранных языков через системы послевузовского и дополнительного профессионального образования, повышения квалификации и переподготовки кадров.**

### **Мероприятия:**

- Развитие системы высшего образования (бакалавриат – магистратура – аспирантура - докторантура в Университете в соответствии с потребностями в кадрах высшей квалификации.

- Поддержка и развитие кадрового потенциала (приглашение носителей языка и ведущих специалистов из других стран для краткосрочных курсов);

- Стажировка преподавателей кафедры иностранных языков в ведущих отечественных или зарубежных вузах.

**Создание условий для формирования здорового образа жизни путем развития социальной инфраструктуры кафедры иностранных языков для студентов и сотрудников.**

### **Мероприятия:**

- Совершенствование здоровьесберегающих образовательных технологий в Университете.



## **ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»**

- Участие в спортивно-оздоровительных мероприятиях факультета и Университета (спартакиада сотрудников, велопробег и экскурсии по окрестностям города и КМВ).

### **7.Образование без границ (международное признание)**

- Поддержка мульти культурной и многоязычной образовательно-научной среды в Университете через создание централизованных структур, направленных на привлечение иностранных студентов и преподавателей.
- Повышение уровня владения иностранными языками среди студентов и НПР – дополнительные образовательные языковые программы.
- Интернационализация учебных планов.
- Укрепление научных связей с международными организациями через реализацию совместных международных проектов.
- Активное включение преподавателей кафедры иностранных языков в глобальное научно-образовательное пространство через увеличение объемов публикаций в ведущих зарубежных научных изданиях (1 статья в год на 1 сотрудника в Scopus и WoS).

### **8.Финансово-экономическая устойчивость кафедры иностранных языков**

**Обеспечение финансовой и экономической устойчивости кафедры иностранных языков путем диверсификации видов деятельности и поиска новых источников финансирования.**

#### **Мероприятия:**

- Создание в рамках оказания дополнительных образовательных услуг корректирующих курсов иностранных языков на базе ИДПО и языкового центра «Language Forum», целью деятельности которых предполагается:
- Языковая подготовка студентов к обучению в иностранных ВУЗах (по программам межвузовских обменов);
- Занятия со студентами и аспирантами университета, желающими получить дополнительные знания по иностранным языкам;
- Занятия по русскому языку с иностранными студентами, обучающимися в Университете по международным программам (Эразмус Мундус, Аполло, Лого и т.д.)
- Проведение курсов по подготовке иностранных граждан к тестированию по русскому языку для приема в гражданство РФ и к экзамену по русскому языку для мигрантов.

### **9.Развитие материально-технической базы кафедры иностранных языков**

Важнейшим фактором устойчивой хозяйственной деятельности университета является материально-техническая база, отвечающая современным требованиям и обеспечивающая комфортное пребывание в университете студентов и сотрудников.



## ФГБОУ ВО «Ставропольский государственный аграрный университет»

Поэтому важнейшими задачами, которые стоят перед кафедрой иностранных языков выступают:

- Расширение материально-технической базы по использованию объектов инфраструктуры;
- Приобретение необходимой учебной и научной литературы;
- Создание учебно-методической базы по изучению культуры и традиций тех стран, язык которых изучается на кафедре иностранных языков.

### **10. Ожидаемые результаты кафедры иностранных языков**

Защита кандидатской диссертации согласно плану (кандидатские - Чвалун Р.В. – 2017 год.

Увеличение количества статей в РИНЦ, повышение индексов цитируемости (довести индекс Хирша до 20 до конца 2017 года, отв. – и.о. зав. кафедрой Чуднова О.А.)

Публикация в журналах из международных баз цитирований SCOPUS и WoS (опубликовать 2 статьи до конца 2017 года – доценты: Чуднова О.А., Махова И.Н.; преподаватели: Чепурная А.И., Чвалун Р.В. )

Получить свидетельства на электронные учебные пособия и ЭУМК по направлениям подготовки «Агрономия», «Агроинженерия», «Электроэнергетика и электротехника», «Ветеринарная медицина», «Технологический менеджмент» - (доценты: Чуднова О.А., Махова И.Н.; ст. преподаватели: Грудева Е.А., Кизилова Н.И.; преподаватели: Чепурная А.И., Чвалун Р.В.)

Довести сумму привлеченных средств на одного преподавателя кафедры до 65 тыс.рублей (отв. - и.о. зав. кафедрой Чуднова О.А)

Улучшение материально-технической базы кафедры за счет приобретения лицензионного оборудования.

Зав. кафедрой иностранных языков,  
доцент

Чуднова О.А.